



Sürgősségi előterjesztés  
a Budapest I. kerület Budavári Önkormányzat Képviselő-testülete  
2023. április 27-i rendes ülésére  
a Czakó utcai Sport- és Szabadidőközpont intézményvezetői (magasabb vezetői) beosztásával  
összefüggő pályázatok elbírálására

A képviselő-testületi ülés formája: nyilvános ülésen tárgyalandó  
Elfogadásához szükséges többség: minősített többség

Az előterjesztés készítéséért  
felelős:

Az előterjesztés  
tárgyalásra alkalmas:

Az előterjesztést a Képviselő-  
testület ülésére benyújtom:

dr. Bartos Diána Petra  
aljegyző  
Jogi Csoport

Czukkerné dr. Pintér Erzsébet  
jegyző

Váradiné Naszályi Márta  
polgármester

## 1. ELŐTERJESZTÉS

---

Tisztelt Képviselő-testület!

### Előzmények

A Budapest I. kerület Budavári Önkormányzat Képviselő-testülete (a továbbiakban: Képviselő-testület) a 597/2022. (XII. 15.) önkormányzati határozatával a Czakó utcai Sport- és Szabadidőközpont (a továbbiakban: Sportközpont) intézményvezetői – magasabb vezetői – beosztásának betöltésére pályázatot írt ki; továbbá a jogszabályi rendelkezéseknek megfelelően a pályázatok elbírálására háromtagú szakmai bizottságot (a továbbiakban: Bizottság) hozott létre, amely – a pályázatok értékelése alapján – javaslatot tesz a döntéshozó részére.

### A pályázati eljárás lefolytatása

Az intézményvezetői pozícióra összesen két fő adta be pályázati anyagát, névsorban:

1. dr. Gömör Iván
2. Dr. Tatár András

A pályázatok beérkezési határideje 2023. március 31. napja volt. A benyújtási határidőig mind a két fő pályázati anyaga beérkezett. A két pályázó – dr. Gömör Iván és Dr. Tatár András – pályázata megfelelt a pályázati kiírásban foglalt feltételeknek.

A sportintézmény-vezetők kinevezésére vonatkozó feltételeket a Kjt. testnevelés és sport területén történő végrehajtásáról szóló 325/2008. (XII. 29.) Korm. rendelet (a továbbiakban: Vhr.) szabályozza. A Vhr. 5. § (1) bekezdése szerint magasabb vezetői megbízás szakirányú felsőfokú iskolai végzettséggel, vezetői megbízás szakirányú felsőfokú iskolai végzettséggel vagy középiskolai végzettséggel és felsőfokú végzettségi szintet biztosító képzettséggel rendelkező közalkalmazottnak adható. A sport területén végezhető tevékenységek gyakorlásához szükséges képezéseket a sport területén képesítéshez kötött tevékenységek gyakorlásához szükséges képesítések jegyzékéről szóló 157/2004. (V. 18.) Korm. rendelet írja elő.

A Bizottság a pályázókat 2023. április 20. napján hallgatta meg. A meghallgatásról írásos összefoglaló készült, amely tartalmazza az interjúkn elhangzottakat és a Bizottság javaslatát.

### Megállapítások

Az intézményvezetői beosztásban való foglalkoztatás feltételeinek mind a két fő – dr. Gömör Iván és Dr. Tatár András – megfelel. Pályázati anyaguk támogatható.

### A kinevezés, megbízás rendje

Magasabb vezetői megbízás szakirányú felsőfokú iskolai végzettséggel rendelkező közalkalmazottnak adható [Vhr. 5. § (1) bekezdése].

A magasabb vezetői megbízás jogszabályban megjelölt, legfeljebb 5 évig terjedő határozott időre szól. Magasabb vezetői beosztás ellátására megbízást az kaphat, aki a munkáltatóval közalkalmazotti jogviszonyban áll vagy a megbízással egyidejűleg közalkalmazotti munkakörbe kinevezhető.

A magasabb vezetői megbízás feltétele, hogy a közalkalmazott a kinevezés szerinti munkaköre mellett látja el a magasabb vezetői beosztásból eredő feladatait.

A döntésnek nincs költségvonzata tekintettel arra, hogy az intézményvezetői illetmény a Sportközpont 2023. évi költségvetésében rendelkezésre áll.

Az előterjesztés sürgősségének indokát a beadási határidő és a döntés meghozatalának jogszabályi előírása is generálja, mivel a beadási határidőt követő ülésen meg kell hozni a döntést. A beérkezett anyagokat fel kell dolgozni, a jelölteket meg kell hallgatni, az előterjesztést és a bizottsági véleményt össze kell állítani. A jelöltek meghallgatására 2023. április 20. napján sikerült sort keríteni, ami a Budapest I. Kerület Budavári Önkormányzat Képviselő-testülete szervezeti és működési szabályzatáról szóló 22/2022. (XI. 24.) önkormányzati rendeletének 18. § (4) bekezdésében rögzített határidőt követő dátum.

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (a továbbiakban: Mötv.) 42. § 2. pontjában foglaltak szerint a **képviselő-testület döntési hatáskörébe tartozik** szervezetének kialakítása és működésének meghatározása, a törvény által hatáskörébe utalt választás, **kinevezés, vezetői megbízás**.

Továbbá az Mötv. 46. § (2) bekezdés b) pontja szerint a képviselő-testület zárt ülést tart az érintett kérésére választás, kinevezés, felmentés, vezetői megbízás adása, annak visszavonása, fegyelmi eljárás megindítása és állásfoglalást igénylő személyi ügy tárgyalásakor. A pályázók hozzájárultak a napirendi pont nyilvános ülésen történő tárgyalásához; ezért az Mötv. 46. § (1) bekezdése szerinti főszabály szerint **az ülés nyilvános**.

Az Mötv. 50. §-a szerint a **képviselő-testület** törvény által hatáskörébe utalt választás, kinevezés, vezetői megbízás kérdésében **minősített többséggel dönt**.

Kérem a tisztelt Képviselő-testületet az előterjesztés megtárgyalására, és a határozati javaslat elfogadására!

## 2. DÖNTÉSI JAVASLAT

---

I.

Budapest I. kerület Budavári Önkormányzat Képviselő-testülete

.../2023. (...) önkormányzati határozata

a Czakó utcai Sport- és Szabadidőközpont intézményvezetői (magasabb vezetői) beosztásával összefüggő pályázatok elbírálásáról

1. Budapest I. kerület Budavári Önkormányzat Képviselő-testülete a Czakó utcai Sport- és Szabadidőközpont intézményvezetőjének dr. Gömör Ivánt választja meg határozott időtartamra, 2023. május 01. napjától 2028. április 30. napjáig.
2. Budapest I. kerület Budavári Önkormányzat Képviselő-testülete az intézményvezető havi illetményét bruttó ..... Ft összegben, az alábbiak szerint állapítja meg:

Garantált illetmény	296 400 Ft
Intézményvezetői pótlék (2023. 05. 01-2028. 04. 30.)	50 000 Ft
Munkáltatói döntésen alapuló illetményrész:	Ft
3. Budapest I. kerület Budavári Önkormányzat Képviselő-testülete felkéri a polgármestert, hogy gondoskodjon a munkaügyi iratok elkészítéséről.

Határidő: 2023. április 30.

Felelős: polgármester

Végrehajtásért felelős: polgármester

II.

Budapest I. kerület Budavári Önkormányzat Képviselő-testülete

.../2023. (...) önkormányzati határozata

a Czakó utcai Sport- és Szabadidőközpont intézményvezetői (magasabb vezetői) beosztásával összefüggő pályázatok elbírálásáról

1. Budapest I. kerület Budavári Önkormányzat Képviselő-testülete a Czakó utcai Sport- és Szabadidőközpont intézményvezetőjének Dr. Tatár Andrást választja meg határozott időtartamra, 2023. május 01. napjától 2028. április 30. napjáig; és ezzel egyidejűleg – három hónap próbaidő kikötésével – kinevezi határozatlan idejű közalkalmazotti jogviszonyba.
2. Budapest I. kerület Budavári Önkormányzat Képviselő-testülete az intézményvezető havi illetményét bruttó ..... Ft összegben, az alábbiak szerint állapítja meg:

Garantált illetmény	296 400 Ft
Intézményvezetői pótlék (2023. 05. 01-2028. 04. 30.)	50 000 Ft
Munkáltatói döntésen alapuló illetményrész:	Ft
3. Budapest I. kerület Budavári Önkormányzat Képviselő-testülete felkéri a polgármestert, hogy gondoskodjon a munkaügyi iratok elkészítéséről.

Határidő: 2023. április 30.

Felelős: polgármester

Végrehajtásért felelős: polgármester

Kelt: Budapesten, 2023. április „ ”

### 3. AZ ELŐTERJESZTÉS MELLÉKLETE(I)

---

Melléklet - Jegyzőkönyv a Bizottság véleményéről



## JEGYZŐKÖNYV A BIZOTTSÁG VÉLEMÉNYÉRŐL

Dátum: 2023. április 20. csütörtök (11:15)

Helyszín: Budapest Főváros I. kerület Budavári Polgármesteri Hivatal, Tárgyaló (földszint 4.)

Tárgy: A Czakó utcai Sport- és Szabadidőközpont intézményvezetői (magasabb vezetői) beosztására pályázó jelöltek meghallgatása

### Jelenlévők:

1. Csobánczy Gábor – önkormányzati képviselő
2. Gulyás Gergely Kristóf – önkormányzati képviselő
3. Zsitnyák János Bálint – önkormányzati képviselő
4. Láng Andrea – a pályázati eljárás előkészítője és koordinálója

### I. ELŐKÉSZÜLETEK

Láng Andrea köszönti a megjelenteket, valamint bemutatja bizottság tagjait a jelöltnek. Csobánczy Gábor önkormányzati képviselő, bizottsági tag online csatlakozik az interjúhoz.

### II. DR. TATÁR ANDRÁS PÁLYÁZÓ MEGHALLGATÁSA

#### Dr. Tatár András összefoglalója az eddigi szakmai gyakorlatáról, tapasztalatáról

Megköszönte, hogy lehetőséget kapott a személyes bemutatkozásra. A pályázati anyagában és a szakmai önéletrajzában igyekezett mindent részletesen kifejteni. Sportos családból származva az egész élete a sport körül forgott. Először, mint aktív versenyző, majd később versenybíró, edző, hivatalos személy. Többféle funkciót látott el többfajta területen, többfajta szintéren a sportgazdaság területein. Ennek segítségével sikerült egy széles körű tapasztalatra szert tenni, tudást megszerezni a sportgazdaság és a sport, mint tevékenység és kulturális tevékenység tekintetében. Későbbi pályaválasztása és életpályája is emiatt alakult úgy, ahogyan látható a pályázatában. Testnevelő-tanári végzettséggel rendelkezik alapjában véve. 1990-ben indult Magyarországon először rekreációs képzés, ennek lehetett boldog és büszke tagja. Az évfolyamuk volt az első, akik ezzel képzéssel hivatalos formában is találkozhattak. 12 férfi és 12 női hallgató (hangsúlyosan) ismerkedhetett meg a testkultúrának akkor még nem annyira ismert ágával. A Czakóval összefüggő kapcsolódások is ehhez datálódhatnak. A jelenlévők mind tisztában vannak, gondolja, a rekreáció jelentőségével és fontosságával. Nem csak az épek, hanem a speciális igényűek fizikai aktivitásával, sportolásával és versenyzésével is volt szerencséje foglalkozni.

Nagy, mega rendezvények előkészítésében és lebonyolításában, többfajta szerepkörben is részt vett; létesítmények megtervezésével, üzemeltetésével, menedzsmentjével így került közvetlen kapcsolatba; hol, mint fogyasztó, customer; hol pedig szolgáltató, aki ezeknek a csoportnak biztosítja, hogy az adott létesítményben a szolgáltatásokat igénybe vehessék. Sokrétűen a rekreációtól, a lakossági testkultúrától a magas szintű versenysportig, látvány-események megrendezéséig.



#### Bizottsági hozzászólások, kérdések – Csobánczy Gábor

Objektumot, sportlétesítményt bármilyen módon, formában (mint pl. a Czakó) vezetett-e?

##### Dr. Tatár András reflektálása

Igaz, hogy ez egy speciális szegmens, viszont Qatarban a *Qatar Foundation* keretein belül az ún. *Al Shaqab* nevezetű létesítménynek nemcsak az üzemeltetését, hanem az egész projektnek a felügyeletét is ellátta. Bővebben kibontva, úgymond „levadászták a fejét”, és így került az öbölbe. Elsősorban az *Ázsiai Játékok* megszervezésében vett részt, többek között az ott kifejtett munkájának eredményeképp kereste meg onnan a *Qatar Foundation* vezetősége és csábította át ennek a létesítménynek a vezető testületébe. 2007-ben indítottak el egy nagyon komoly projektet, egy 20 hektáros létesítmény-fejlesztési projektet, hogy egy világszínvonalú, többféle hasznosítású, de lovas-sport profilú létesítményt hozzanak létre. Ezt a folyamatot koordinálták, felügyelték, ellenőrizték, majd meg kellett oldani a korábbi létesítmény átköltöztetését az újba; utána pedig jött a következő szakasz, amikor el kellett kezdeni a működtetést. Ennek a folyamatnak több szintje is volt. A funkcióból fakadóan volt egy állandó napi működés, ami nemcsak a „kétlábú, hanem a négylábú” sportolók menedzselését, és a létesítmény tartalommal, szolgáltatásokkal való megtöltését is jelentette. Külön sportágat sikerült odavinni, ennek minden követelményével, ami Nemzetközi Öttusa Szövetség kiemelt eseménye volt; a teljes infrastruktúrát, annak működtetését kellett összehangolni, az öt részterület harmonikus működtetését kellett biztosítani, ami annyira jól sikerült, hogy 2013-ban a Szövetség a legjobb eseményének tulajdonította.

#### Bizottsági hozzászólások, kérdések – Gulyás Gergely Kristóf

Hogy látja a Czakó helyzetét? Mik azok a lehetőségek és problémák, amelyeket lát, és így milyen megoldással tud élni?

##### Dr. Tatár András reflektálása

A pályázati anyag elkészítése leginkább a nyilvános adatok alapos böngészését, tanulmányozását és olvasását jelentette, és természetesen a személyes látogatást a létesítményben; ezeket próbálta a pályázati anyagában is részletesen kifejteni.

Véleménye szerint ez egy kiváló adottságokkal rendelkező létesítmény, nagyon nagy lehetőséget lát abban, hogy a honlapon is megtalálható terveknek megfelelően tovább működtethető legyen, illetve ezeken a kereteken belül megtalálható szolgáltatásoknak a palettája bővíthető legyen. Úgy gondolja, hogy ez egy jól működő intézmény; amiben még lehetőséget lát, az a hozzáférhetőség fokozása, illetve átolvasva a fejlesztési elképzeléseket, amelyek elfogadásra kerültek, azoknak a folytatása és tovább bővítése. Stratégiai iránynak gondolja a vonzáskörzet (a „közigazgatási” határon, a földrajzi elhelyezkedésen kívül is) bővítését, kapcsolattartás az iskolákkal, a diáksport és a szabadidős sport igényeket ki lehet szolgálni. További lehetőséget lát az önkormányzati társintézményekkel való együttműködésben, a szinergiák kihasználásban, főleg az időskorúak, szépkorúak (itt érthetjük őket a speciális igényűek csoportjába is) számára. Az aktív életvezetés idős korban nagyon fontos és hasznos, úgy gondolja, ez mindenki számára egyértelmű. Ez kerületi és társadalmi szinten is komoly – igaz, nehezen mérhető – haszonnal járhat, így mindenféleképpen cél kell, hogy legyen.

Természetesen az üzemeltetés anyagi kérdése mindig nehéz. Minden nyilvános információt megnézett, és egyértelmű, hogy a költségvetésben a bevételi aránya komoly eltérést mutat; hogy milyen további bevételeket, bevételi irányokat, lehetőségeket lehet kialakítani az az üzemeltetés során folyamatosan alakulhat; magának a szolgáltatási palettának és a különböző aktív tevékenységek, mozgásos tevékenységek, új sportágak és mozgásformák megjelenítése külön célcsoportot szolgálhat



ki; esetleg a létszámok emelhetőek. Amin elgondolkozott még, bár szakirodalmat erről még nem látott, az az *aktivitás óra*, mint mérőszám. Egy nap mennyi *aktivitás órát* tud a Czakó produkálni, és ebből milyen fejlődés, fejlesztés lehet. Érti ez alatt, hány ember, mennyi időt tölt el; ezenek az aktivitásoknak az intenzitását is lehetne súlyozni vagy úgy minősíteni, hogy az adott célcsoport, az adott cél eléréséhez hogyan járul hozzá. Ebben látná a további fejlesztések lehetőségeit.

Bejárva a létesítményt látja, hogy a karbantartási, felújítási igény az egyértelmű, hogy jelen van. Ezeket úgy érdemes minden esetben megnézni, hogy mi az a legszélesebb fejlesztési lehetőség, ami egyszeri felújításba vagy fejlesztésbe belemehet (csak egy példa: a távolugró gödrök, azt még pétanque területnek vagy golyóspart területnek is meg lehetne csinálni, és akkor már nemcsak atlétikáról, hanem szabadidős tevékenységről is beszélhetünk, ami pedig az idősek számára egy vonzó dolog).

#### **Bizottsági hozzászólások, kérdések – Zsitnyák János Bálint**

Melyek a legfontosabb hosszú távú céljai, amiket meg szeretne valósítani, el szeretne érni?

#### **Dr. Tatár András reflektálása**

Korábban a fekészüléshez az internetet hívta segítségül, mivel az nagy barátunk. Ennek keretében a social media bejegyzéseket végignézegette és -böngészte. Nagyon tanulságosak voltak; melyek a szolgáltatásokat igénybe vevők véleménye, ami nagyon lényeges; fontosak a visszajelzések, mivel ezek a későbbi közép és hosszú távú irányokat is megszabhatják: melyek a lakosság igényei, ebből mit lehet megvalósítani. Díóhéjban összefoglalva a közigeny kielégítése lenne a hosszú távú célja, ha lehet ilyen „csúnya frázist” használni. Először konkrétan fel kell térképezni – erre, ha jól látja most egy nagyszerű lehetőség van a mostani üzemeltetési forma kertén belül – ennek mindeki jól ismeri az eszköztárát (pl. kérdőívvezés, visszajelzés stb.), a szolgáltatást igénybe vevők kiszolgálása. Mindenképpen a „harmadik korosztály”, ha szabad így fogalmazni, felé (az idősek, szépkorúak) nyitni. Nagy tanulság volt számára, amikor kint volt a Családi Napon a résztvevők megoszlása; voltak a totyogós családok és az idősek, szépkorúak, és persze azért ott fociztak a fiatalok is. Számára a két véglet volt az igazán szembetűnő. Véleménye szerint meg lehet találni azt az optimumot, amely minkét csoport számára megfelelő lehet.

Bevétel tekintetében a minél gazdaságosabb és hatékonyabb hasznosítása a már meglévő létesítmény-feltételeknek, mint említette más mozgásformák bevonása, amelyek piacképesek lehetnek; ezek szintén bevételt tudnak generálni. Óvatos becslés, óvatos projekt cél.

#### **Bizottsági hozzászólások, kérdések – Gulyás Gergely Kristóf**

Ha egy mondatban kellene válaszolni, akkor mi a legnagyobb értéke a Czakó utcai sportpálynak?

#### **Dr. Tatár András reflektálása**

Napfény.

#### **Bizottsági hozzászólások, kérdések – Gulyás Gergely Kristóf**

Említette korábban, hogy a kerületi szépkorúaknak kellene valamilyen szélesebb palettán mozgásformákat kínálni. Milyen programok merültek fel első körben; ezek rövid, közép vagy hosszú távú megvalósítást igényelnek?

#### **Dr. Tatár András reflektálása**

Amit leggyorsabban lehet és a legkisebb befektetést igényel; ha jól tudja, van egy nordic walking program és egy épület-felújítási, átalakítási projekt, amit egy kicsit továbbgondolna. Ezt egy multifunkcionális térnek képelné el. Ez egy fedett hely, ahol az adott életkor szellemi és fizikai





képességének megfelelő adekvát mozgásformákat el lehet képzelni. Nagy valószínűséggel nem csapatsportokat, illetve labdás sportokat fognak játszani, hanem inkább soft mozgásformákat (pl. tai chi, gimnasztika, stertchig, relaxáció). Nemcsak fizikai aktivitásra gondol, hanem mentálhigiénés szolgáltatásokra, is, egy komplex programra (fizikai állapot javítása és mentálhigiénés fejlesztési célok elérése), bevonva az időseket ellátó intézményeket. Közösségépítő és kapcsolatteremtő értékkel is bír.

#### **Bizottsági hozzászólások, kérdések – Gulyás Gergely Kristóf**

A kérdés a korfa másik végére utal. Milyen kapcsolódási pontokat tud elképzelni, a napi szintű testmozgás igényének erősítésében, a kerületi iskolák és a Czakó között?

#### **Dr. Tatár András reflektálása**

A kapcsolódási pont, hogy testnevelő tanár, kicsit hazabeszél. Az anyagában is megemlítette, hogy ekkora (tudomása szerint, reméli, nem tévedés) méretű ún. sportudvaral, sportlétesítménnyel egyik közoktatási intézmény sem rendelkezik. Itt gondolja azt, hogy az ebben rejlő lehetőségeket nagyszerűen ki lehet használni nemcsak eseményszervezés, hanem aktivitás szempontjából is. A pedagógia programokkal egyeztetve, a testnevelő tanárok bevonása nélkül nem megvalósíthatók. Egyszerűen teret adni az ő elképzeléseiknek, főleg az atlétikai mozgásformák esetében (futás, ugrás stb.), ezek minden egyes iskolában kihívást jelentenek. Ha sikerül egy nagyon élő kapcsolatot kialakítani ezzel a testnevelő tanári körrel, annak nagyon jó hatása lehet az alatta és a felette lévő korcsoportokra is.

Még egy ötlete volt a bölcsődei és az óvodai korosztályra vonatkozóan. Ott is vannak óvodapedagógusok, akiknek testnevelés és sport irányú továbbképzése is van. Ez azért más megoldást jelenthet, mert ennek a korcsoportnak a mozgatása nehezebb, bonyolultabb feladatot jelenthet.

A piacosítható igények és a közoktatási igények általában jól összefésülhetőek, mivel más az időszak, nincs ütközés az idősávokban. Amikor edzésre ki lehet adni bérbe a létesítményt, az nagy valószínűséggel egy olyan idősávban van, ami nem fedi az iskolai igényeket. Az aktivitás órát, ahogy mondta, ezt lehet növelni a létesítmény egész napos üzemeltetésével. Más-más funkció, más-más célcsoport.

**Láng Andrea ismerteti a képviselő-testületi döntés menetét, Gulyás Gergely Kristóf megköszöni a kérdéseket, Dr. Tatár András a lehetőséget, hogy elmondhatta elképzeléseit.**

### **III. DR. GÖMÖR IVÁN PÁLYÁZÓ MEGHALLGATÁSA**

Láng Andrea behívja a pályázót, bemutatja bizottság tagjait a jelöltnek; valamint jelzi, hogy Csobánczy Gábor önkormányzati képviselő, bizottsági tag online csatlakozik az interjúhoz.

#### **dr. Gömör Iván összefoglalója az eddigi szakmai gyakorlatáról, tapasztalatáról**

A Czakó utcai Sportközpontban a megbízott intézményvezetést 2022. június 16-án kezdte meg, az általa javasolt új üzemeltetési koncepció alapjainak bevezetésével, ami a fenntartó részéről is támogatást kapott. Ennek alapján több lépcsőben megkezdődött az új üzemeltetési koncepció bevezetése. Ez eléggé többrétű, aminek elég sok eredménye van, így pontokba szedve vázolja fel.

#### *A Sportközpont PR marketing stratégia és akció kialakítása*

Ezen belül Facebook oldal indítása, híryanagok folyamatos szerkesztése, közzététele, események, bejegyzések készítése; az I. kerületi Várnegyed Magazinban néha szakmai cikkek közzététele, ezzel is



népszerűsítve a Sportközpont szolgáltatásait. A meglévő weboldal fejlesztése – az irány egy önálló weboldal létrehozása lenne.

A megfelelő erősségű és minőségű internet kapcsolat kialakítása szolgáltató váltással, a vezetékes internet kiépítése a Vodafone Zrt.-vel, a régi rézkábelben bejövő internet szolgáltatás megszüntetése, új domain név regisztrálása, új email címek kialakítása.

Az informatikai rendszer fejlesztése, új informatikai eszközök beszerzése a recepcióra és az irodákba; az elhasználdott (12-15 éves) és korszerűtlen eszközök helyett új, korszerű számítógépek, monitorok, nyomtatók beszerzése.

A szomszédos kerületekkel (a XII., a II. és a XI.) intenzív kapcsolatot vett fel a kerületek sportéletének szervezésért felelős intézményekkel és olyan együttműködési formákat kezdtek kialakítani, pl. a FODISZ-szal tartandó június 8-ai közös esemény, amellyel elmélyíthetik azt a kapcsolati hálót, ami szükséges annak érdekében, hogy még intenzívebb sportélet legyen még az I. kerületi lakosságot bevonva, de ugyanakkor más kerületek lakosaival együttesen.

Az események népszerűsítése érdekében folyamatos plakátolás, szóróanyagok készítése, ezek terjesztése is megvalósulhatott.

Az idei évben már sikerült 14 rendezvénynek az időpontját pontosítani, ami úgy gondolja, elég komoly eredmény. Három-négy rendezvény külsős, piaci alapú, elég komoly bevételi forrást is jelent az intézménynek, illetőleg a fenntartónak. Természetesen a prioritás továbbra is az, hogy ezek az események, rendezvények az I. kerületi lakosságnak szóljanak. Van néhány nagyszabású, hagyományteremtő rendezvény, amilyen még nem volt a kerület életében, az egyik a Budavári Dolgozók Sporkupája lenne szeptember hónapban, kiterjesztve, még a közoktatást is bevonva.

#### *Társadalmi szerepvállalás erősítése*

Itt alapvetően a folytatása történik – a már meglévő – az I. kerületi lakosok térítésmentes sportolásának a biztosítására vonatkozóan, és természetesen a kerületi iskolák testnevelési óráinak és sportrendezvényeinek biztosítása. Szervezési munkákban is részt vesznek az iskolákkal, emellett az egyik prioritás a diákok számára a diáksport, a Diákolimpia sportági bajnokságainak szervezése 10 sportágban.

Két kis projekt indult el a kerületi lakosoknak sikerrel, az egyik a nordic walking a Vérmezőn, a másik a senior csoportos atlétikai edzések, ezeket most szervezik nagy erővel, van már érdeklődés. Más kerületek példájából érdemes behozni más mozgásokat, mint pl. a sétáló focit, amit megmosolyogtató, viszont Angliában ez már működik. A szabály megköveteli a sétát, nem lehet futólépést tenni, hanem sétálni kell.

#### *Közvetlen kapcsolat kialakítása a helyszínen a vendégekkel*

Itt alapvetően a recepció kialakítására helyezi a hangsúlyt. Egy olyan belépési pontot sikerült kialakítani, úgy gondolja, amit a lakosság elfogadott. Természetesen voltak fenntartások, de most már igénylik is. A recepció által egy közvetlen kapcsolat alakult ki kerületi lakossággal, ahol egy helyen tájékoztatást, információt kapnak mindennel a Sportközponttal kapcsolatban (bérletek, felújítások, problémák kezelése, a számla kiállítása, a pályafoglalás stb.). Ez mind átkerülhetett a pályamunkásokhoz, mert régen ott volt. A recepció bevezetésével egy regisztrációs lapot töltettek ki minden belépő vendéggel, amit mindeki együttműködően kitölt. Ez egy olyan adatbázis, ami mostanra elérte az 1300-as számot, ahol a személyes adatok mellett a sportolási szokásokat is felmérhetik. A neml. kerületi lakosoknál 1500-nál tartanak. Úgy gondolja, hogy ezek jó számok és a későbbiekben a stratégiai irányokban nagyon jól lehet használni.



#### *Egységes értékesítési - szolgáltatási rendszer kidolgozása*

Teljesen új bérleti díj rendszer koncepciót kellett kidolgozni, és meg is valósult ennek a bevezetése. A kedvezmények rendszerét egységesíteni kellett, mert voltak anomáliák; illetve bevezetésre került a pályahasználati naptár, ami azt jelenti, hogy abszolút naprakészen követhető, hogy melyik sportpályán stb., melyik bérlő, ki és mit használt és ilyen díjazás ellenében. Ezeket online rendszerre is ráviszik.

A 2022. évi pályadíjakra volt egy előirányzat, először 12 millió Ft került betervezésre; most lezárult a 2022. év, és az eredmény 28 millió 191 ezer Ft volt. Elmondható, hogy jelentős mértékben sikerült a bevételeket növelni az intézkedéseknek megfelelően. Megtörtént (az egyes sportpályák, a parkettás terem, a sport és kulturális rendezvény, iroda helyiségek, parkoló helyiség, reklámfelület bérbeadása) a vállalkozói szerződések, megrendelők és megbízási szerződések egységes tartalmi és formai kidolgozása, ami jelentősen megkönnyíti a munkájukat.

Google Drive munkamenetet kidolgozása valósult meg, innentől valamennyi sportpálya beosztás, dolgozói munkaidő beosztás, recepció beosztás, nyilvántartások, rendezvények nyomonkövetése mind-mind külön-külön mappákban kezelhetők.

A belső parkolót fizetős parkolóvá alakították, 12 parkolóhelyet bővített, ami olyan addicionális bevételt generált; ez nem tűnik nagy bevételnek, de augusztus hónapban egy jelentősebb díjemelés várható, ami 17 autó esetében 5.000 Ft-os parkolódíjjal számolva többmillió addicionális bevételt jelent.

#### *Sportinfrastruktúra fejlesztés, felújítás, beruházás*

Ez természetesen afenntartói költségvetésből került támogatásra. Megvalósult az atlétikai pálya öntöttgumi-borítású felületének elöregedett, repedezett, balesetveszélyes felületi sérüléseinek javítása (megjegyzni, hogy elég kemény tárgyalást kellett lefolytatnia a vállalkozóval, három körös garanciális munka volt). Mindenki szereti ezt az új felületet.

Modern kerékpár tároló kialakítását sikerült kivitelezni (12 db kerékpár). A lehasznált műfüves labdarúgó kispálya teljes felújítása megvalósult az új, korszerű műfüves pályaborítás cseréjével.

A világítás korszerűsítését ost fejezték be. LED fényforrásokkal felszerelve a műfüves labdarúgó pályán és a 2 db tenispályán. Térfigyelő, biztonsági kamerarendszert építettek ki öt ponton a létesítményben (a sportpályákon és a recepció belépési ponton 5db kamerával; már most volt egy rendőrségi ügyük, ahol akaerák segítségével alopást tetten érték); hogy nyomon tudják követni, melyik sportpályán ténylegesen milyen használat van.

A rövid távú, közép távú és a hosszú távú infrastruktúra fejlesztési elképzelések kidolgozásában aktívan részt vett, és ezt folyamatosan egyeztetette az érintettekkel; miond a képviselőkkel, mind az Önkormányzat illetékes vezetővel. A részletes szakmai kidolgozásokat elkészítette a bizottságok részére és a képviselő-testületi előterjesztésekhez.

#### *Üzembiztos működés feltételeinek fejlesztése*

Erre nagyon nagy szükség volt, itt karbantartási naplókat kellett bevezetni (pl. ha nem végzik el a karbantartási napló vezetését, akkor elesenek a garanciális javításoktól; a műfüű esetében egy teljes körű garanciát sikerült elérni 5 évre a szerződésben). Ennél még talán fotosabb az üzemeltetési napló kialakítása és vezetése. Minden sportcélú ingatlannál ez egy alapvető követelmény; egy kiterjedt dokumentáció, ami összefüggésben van a tűz- és munkavédelmmel, illetve az OTSZ-szel, és mindenféle jogszabályi rendelkezéssel. Jelenleg még mindig kb. 30-40 hiányosság van a jegyzőkönyvek szerint, ennek a felgöngyöltése nem kis feladat, hogy megfeleljünk a jogszabályi előírásoknak.

A nyitartási időtartamot sikerült SzMSz módosítással kibővíteni; így reggel 6:30-tól 22:30-ig vannak nyitva. Az elején nehéz volt a kollégákkal elfogadtatni, de most már látható, hogy bizony van este 10-ig



pályafoglalás. Az ünnepnapi tekintetében óvatosabb volt, csak három alkalommal tartanak nyitva az évben (Május 1., Pünkösdi hétfő, Október 23.). Ez egy tapasztalati időszak.

*Élményalapú egészségmegőrző sportszolgáltatási és sportegyesületi módszertan az I. kerületi lakosok részére*

A célkitűzés az, hogy az I. kerületi lakosok rendszeres mozgáson keresztül megnyilvánuló egészségfejlesztését sikerjén nyomon követni és ténylegesen elérni. A módszertan alapjául szolgáló mozgás aktivitás tengely mérőszámainak minél pontosabb meghatározására lenne szükség az I. kerületi lakosok tekintetében. Erre különböző technikai lehetőségek vannak; pl. egy olyan online alkalmazás kialakítása, fejlesztése, amivel az egészségtudatos életmódot lehetne aktiválni és elérni. Egy egységes kerületi adatbázisra lenne szükség. A testmozgás aktivitások kapcsán folyamatos igényfelmérés elvégzésével a mozgás aktivitás tengelyén csökkenteni a mozgásszegény életmódot folytató emberek számát, és növelni a rendszeresen mozgók és mozgás nagykövetek számát.

Ennyit gondolt a múlttól, és néhány gondolatot elmondana a jövőről is. A folytatás az eddig elvégzett munka alapjára kell, hogy épüljön, és innentől kezdve az új üzemeltetési koncepció mentén haladva még további – fenntartó által támogatott – fejlesztésekre van szükség. Megjegyzi, hogy a kosárlabdaszolgáltatás most indult el, eddig nem volt kosárlabdapálya a Sportközpontban, de még mindig lehet olyan pontokat találni kisebb fejlesztésekkel, mint masszázs vagy kozmetikai szolgáltatás. Ennek megvan a helye és nagy igény mutatkozik mind belső, kerületi oldalról és külső oldalról is. Meg említi a Padel Szövetséggel való együttműködést is; esetlegesen egy padelpálya, teniszpadel kialakítását, amit rendezvényeken is lehet használni, hasznosítani. Ezek mind többletbevételt generálhatnak. Az új fejlesztések és a beruházások mellett elsődleges szempont és prioritás, hogy milyen olyan élményalapú szolgáltatásokat tudnak biztosítani, amivel nemcsak a kerület bázisává alakulhat a Czakó, és nemcsak szabadidős központtá, hanem sportközponttá alakulhat, ahol az emberek egyre több időt töltenek mozgással és sportolással. Ennek érdekében események, programok, rendezvények és különböző tanfolyamok szervezésére van lehetőség. Példa erre, hogy a Czakón eddig még nem volt belső tenisz-tanfolyam, illetve kisiskola kialakítása, erre biztosan szükség van. Érdemes lenne egy saját sportegyesület létrehozása, beszélve és egyeztetve a Budai FC sportegyesülettel, saját sportágak, szakágak megalakításával; hogy ténylegesen a kerületi lakosok, családok, gyerekek sportoljanak itt. Az üzemszerű, üzembiztos működtetésre nagyon nagy hangsúlyt kell fektetni. Megoldandó pl. az Oxygen területén lévő, de az Önkormányzathoz tartozó régi főépület helyzete is; egy hosszú távú elképzelés lenne egy új klub, sportház kialakítása, ami több funkciót látna el. Ide be lehetne hozni sportcélú szolgáltatásokat, ami a kiegészítené a Czakó ritmusát, ott a téli időszakban eléggé behatároltak. Van egy Várra néző parkettás terem is, amelynek a kishasználtsága a munkája megkezdése kezdetén heti 5 óra volt, most pedig hetente 27 órában értékesítik. A műfüves pálya egész télen dübörgött, az élő füves pályát pihentetni kell.

Személyzeti ügyekre is kitekintve 11 főre emelkedett a Czakó létszáma. Ha saját munkáját nézi, akkor egy személyben végzi el a szervezési, sportszervezési, igazgatási, műszaki, jogi és gazdasági feladatok koordinálását. Egy jó kis csapat alakult ki (igaz nagyok az elvárásai) a Sportközpontban, ahol szívesen folytatná a tovább munkát.

**Bizottsági hozzászólások, kérdések – Csobánzy Gábor**

Ismerve Iván munkásságát, jó lenne és szeretné, ha folytatni tudná a munkát, valamit megköszöni az eddigi elért eredményeket és a Czakóban végzett munkát.



#### **Bizottsági hozzászólások, kérdések – Gulyás Gergely Kristóf**

Egy kérdés merült fel benne olvasva pályázatot, ami egy koncepcionális ütközés, az ő értelmezésében. A hosszú távú tervekben megjelenik egy nagyméretű füves pálya kialakításának a koncepciója a jelenlegi füves pálya helyén. A közép távú tervek között pedig ott van az öntött gumiborítású atlétikai pálya felújítása. A hosszú távú koncepcióban mik a prioritások? Melyik irányba tolná el a Czakó koncepcionális jövője?

#### **dr. Gömör Iván reflektálása**

Nagyon jónak találja a kérdést. Van egy „öszvér”, kombó megoldási lehetőség, hogy a jelenlegi füves labdarúgópálya méretéhez nem nyúlnának, ami lényegesen korlátozná a csapatsport, utánpótlás sport, sportegyesületi tagok rendszerbe történő becsatlakozását. Ismeretei szerint U-14-es korosztályig ez a méret megfelelő. Ha az a stratégiai irány, hogy ne csak 5 hónapig lehessen használni a pályát. Ha ez elkészül, ott ténylegesen a csapatsport, az egyesületi és az utánpótlás munka lesz a prioritás. Azt kell megvizsgálni, hogy ebből milyen károkat szenvedhet el a lakosság. Úgy gondolja, hogy a térítésmentes lakossági, az iskolai testnevelés és sportrendezvények köre nem sérül. Sportszakmai szempontból sem sérül, mivel biztosan garantálható egy esemény megrendezése, ha nem szól bele az időjárás; technikailag adódhat egy kis probléma, bizonyos sátoelemeket, oszlopokat onnantól nem lehet a műfüves burkolaton elhelyezni és rögzíteni. Nem szorítaná ki ebben az esetben, ha egy nagyobb elképzelés van, akkor rögtön sérülne az atlétika pálya, amiről úgy gondolja, hogy nem lenne jó irány. Az adatfelmérések alapján nagyszerűen kimutatható, hogy mekkora szükség van kerületi szinten erre az atlétikai pályára. Azt kell, hogy mondja, dübörög. Dübörög mellette a pavilon alatti pin-pong. Az atlétikai pályáján éjjel-nappal akarnak sportolni, ki a maga stílusának, adottságának megfelelően. Még a nordic walkingot is engedélyezik botvédővel, ami tényleg nagyon népszerű; és ott van még az iskolai testnevelés is, ahol az iskolai feladatoknál nélkülözhetetlen (Diákolimpia. többpróba stb.). Ehhez nem célszerű hozzájárulni. Így gondolta, csak nem részletezte az anyagban.

Láng Andrea ismerteti a képviselő-testületi döntés menetét, Gulyás Gergely Kristóf megköszöni a kérdéseket, dr. Gömör Iván pedig megköszöni, hogy elmondhatta elképzeléseit, és ismertethette az eddig elért eredményeket.

#### **IV. TANÁCSKOZÁS, JAVASLAT MEGFOGALMAZÁSA**

- 1) Láng Andrea elmondja, a Bizottság feladata, hogy a Képviselő-testület részére javaslatot fogalmazzon meg a döntéshozatalhoz.
- 2) A Bizottság tagjai - a pályázati anyagok, a jogszabályi előírások való megfelelés, valamint az interjúk elhangzottak alapján – mindkét jelölt pályázatát támogatják.

Gulyás Gergely Kristóf zárásként megköszöni a Bizottság munkáját és a részvételt.

Budapest, 2023. április 20.

Lejegyezte: Láng Andrea humánpolitikai referens  
a pályázati eljárás előkészítője és koordinálója